



NITROGÉN MŰVEK ZRT.

ÉVES JELENTÉS • ANNUAL REPORT

2009


GENEZIS
az éltető erő

ELKÖTELEZETTEK VAGYUNK
A MAGYAR MEZŐGAZDASÁG MELLETT.

WE ARE CONCERNED ABOUT
THE HUNGARIAN AGRICULTURE.

MÉRLEG, EREDMÉNYKIMUTATÁS

A Nitrogénművek Zrt. 2009. évi mérlege

Jele	Mérlegtételek megnevezése	2009. év adatai*
A.	Befektetett eszközök	29.573.180
A/I.	Immateriális javak	618.776
A/II.	Tárgyi eszközök	28.260.349
A/III.	Befektetett pénzügyi eszközök	694.055
B.	Forgóeszközök	23.334.122
B/I.	Készletek	9.169.942
B/II.	Követelések	10.118.713
B/III.	Értékpapírok	220.743
B/IV.	Pénzeszközök	3.824.724
C.	Aktív időbeli elhatárolások	951.857
ESZKÖZÖK ÖSSZESEN		53.859.159
D.	Saját tőke	12.697.882
E.	Céltartalékok	1.005.735
F.	Kötelezettségek	39.849.721
F/I.	Hátrasorolt kötelezettségek	0
F/II.	Hosszú lejáratú kötelezettségek	22.696.575
F/III.	Rövid lejáratú kötelezettségek	17.153.146
G.	Passzív időbeli elhatárolások	305.821
FORRÁSOK ÖSSZESEN		53.859.159

A Nitrogénművek Zrt. 2009. évi eredménykimutatása (összköltség eljárással)

Jele	Mérlegtételek megnevezése	2009. év adatai*
1.	Belföldi értékesítés nettó árbevétele	26.055.906
2.	Exportértékesítés nettó árbevétele	16.924.715
I.	Értékesítés nettó árbevétele	42.980.621
II.	Aktivált saját teljesítmények értéke	3.340.970
III.	Egyéb bevételek	1.756.271
IV.	Anyagjellegű ráfordítások	37.679.879
V.	Személyi jellegű ráfordítások	3.247.967
VI.	Értékcsökkenési leírás	1.576.350
VII.	Egyéb ráfordítások	2.166.614
A.	Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye	3.407.052
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei	1.492.915
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	-4.957.904
B.	Pénzügyi műveletek eredménye	-3.464.989
C.	Szokásos vállalkozási eredmény	-57.937
X.	Rendkívüli bevételek	1.788.005
XI.	Rendkívüli ráfordítások	0
D.	Rendkívüli eredmény	1.788.005
E.	Adózás előtti eredmény	1.730.068
XII.	Adófizetési kötelezettség	120.188
F.	Adózott eredmény	1.609.880
G.	Mérleg szerinti eredmény	1.609.880

*adatok ezer Ft-ban

BALANCE SHEET, PROFIT AND LOSS STATEMENT

The Annual Balance Sheet of Nitrogénművek Zrt. for the year 2009

Sign	Description of balance sheet items	Data of the year 2009.*
A.	Invested assets	29.573.180
A/I.	Intangibles	618.776
A/II.	Tangibles	28.260.349
A/III.	Invested financial assets	694.055
B.	Current assets	23.334.122
B/I.	Inventories	9.169.942
B/II.	Receivables	10.118.713
B/III.	Securities	220.743
B/IV.	Liquid assets	3.824.724
C.	Accrued assets	951.857
ASSETS TOTAL		53.859.159
D.	Equity	12.697.882
E.	Provisions	1.005.735
F.	Liabilities	39.849.721
F/I.	Subordinated liabilities	0
F/II.	Long term liabilities	22.696.575
F/III.	Short term liabilities	17.153.146
G.	Accrued liabilities	305.821
EQUITY AND LIABILITIES TOTAL		53.859.159

Profit and Loss Statement of Nitrogénművek Zrt. for the year 2009 (with total cost process)

Sign	Description of balance sheet items	Data of the year 2009.*
1.	Net domestic sales revenue	26.055.906
2.	Net export sales revenue	16.924.715
I.	Net sales revenue	42.980.621
II.	Value of activated own outputs	3.340.970
III.	Other revenues	1.756.271
IV.	Material type costs	37.679.879
V.	Personal type costs	3.247.967
VI.	Value depreciation	1.576.350
VII.	Other costs	2.166.614
A.	Result of plant (business) activity	3.407.052
VIII.	Revenue of financial operations	1.492.915
IX.	Costs of financial operations	-4.957.904
B.	Result of financial operations	-3.464.989
C.	Usual entrepreneurial revenue	-57.937
X.	Extraordinary revenues	1.788.005
XI.	Extraordinary costs	0
D.	Extraordinary result	1.788.005
E.	Pre-tax profit	1.730.068
XII.	Tax payable	120.188
F.	After tax profit	1.609.880
G.	Result balance sheet earnings	1.609.880

*Data in thousand HUF

TISZTELT OLVASÓ!

A világgazdasági válság mély nyomokat hagyott a gazdaságban, sok cég ment tönkre, szenvedett óriási veszteségeket. A fogyasztás visszaesése súlyos károkat okozott a mezőgazdaságban és a hozzá szorosan kapcsolódó iparágakban.

A 2009-ben is érezhető válságot úgy éltük túl, hogy másképp gondolkodtunk, másképp cselekedtünk, mint ahogy azt a hazai vállalkozások többsége tette. Társaságunk maximális kapacitás kihasználás és nagyon takarékos gazdálkodás mellett döntött. Saját kézbe vettük a korábban külső cégekkel végeztetett logisztikai és karbantartási tevékenységet. A megnövekedett feladatokhoz igazítottuk a létszámot, amely által jobban tudtuk ellenőrizni a folyamatokat, a hatékonyságot és a költségeket.

A korábban végrehajtott beruházásoknak köszönhetően a hatékonyság növekedése miatt versenyképesebbek lettünk a nemzetközi piacokon. Több országban rendelkezünk saját értékesítési hálózattal, amely lehetővé tette számunkra a hazai piac nagyarányú keresletcsökkenése miatt felszabaduló árualapok környező országokba történő értékesítését.

A Nitrogénművek Zrt. a hazai piac kiszolgálását tartotta és tartja legfontosabb feladatának, de 2009-ben a külföldi piacon realizált bevétel jelentős mértékben hozzájárult eredményeinkhez.

A 2009. év folyamán meghozott döntéseink eredményeképpen Társaságunk eredményes évet zárt, mérleg szerinti eredményünk 1,6 milliárd forint.

Tudjuk, hogy az elhúzódó válság miatt továbbra is óvatos gazdálkodás és még szigorúbb takarékoskodás évei következnek az országban. A mezőgazdasági termelők költségeik csökkentése érdekében kevesebb műtrágyát használtak fel, melynek következménye a termésátlag és a minőség csökkenése, ami még kisebb hasznot eredményez. A jelenlegi helyzet szükségessé teszi a mezőgazdasági termelők finanszírozásának átgondolását, megváltoztatását, amely remélhetőleg a hazai műtrágya felhasználás növekedésének irányába is hat. Termőföldjeink tápanyagtartalékai kimerültek, melyek szükségszerű utánpótlása miatt növekvő hazai keresletre számítunk.

A Nitrogénművek Zrt. által létrehozott Genezis Partnerhálózat munkatársainak legfontosabb feladata 2010-ben is, hogy a fenntartható fejlődést szem előtt tartva személyre, gazdálkodóra, földterületre szabottan kínálja a megfelelő típusú és kedvező árú műtrágyát. Genezis Partnerhálózatunk az országban egyedülálló szakmai háttérrel biztosít a hazai gazdáknak, elősegítve mezőgazdasági termelésünk versenyképes szintre való emelését. Szakértőink gondoskodnak róla, hogy a tápanyag utánpótlással kapcsolatos összes fontos információ az ügyfeleink rendelkezésére álljon.

A magyar mezőgazdaság és Társaságunk jövője érdekében továbbra is számítunk üzletfeleink és elhivatott munkatársaink támogató együttműködésére, hogy egyenrangú partnerként megfeleljünk a következő évek kihívásainak.

Partnerünkkel jól működő kapcsolatrendszerünket további magas szintű szolgáltatások, ösztönző rendszerek bevezetésével kívánjuk bővíteni, illetve új potenciális üzletfelek bevonásával szándékozunk erősíteni piaci jelenlétünket a stratégiai fontos belföldi és export piacainkon.

DEAR READER!

The world-wide economic crisis has left deep traces in the economy; many companies went bankrupt or suffered huge losses. The decline in consumption caused severe damages in the agriculture and in the industrial branches which are closely connected to it.

We have lived through the crisis which was also perceptible in 2009 by thinking and acting differently from the way in which the majority of domestic companies did. Our company has decided on maximum capacity utilization and very frugal management. We have taken the logistics and maintenance activities into our own hands which were previously carried out by external companies. We have adjusted the headcount according to the increased tasks, through which we were able to control the processes, the efficacy and the costs better.

Due to the investments completed earlier and the increase of efficacy we have become more competitive on the international markets. We have our own sales network in several countries; this enabled us to sell the surplus due to the decreasing domestic demand in the neighbouring countries.

Nitrogénművek Zrt. has been considered and still considers its most important task the service of the domestic market, however, the revenue realized on the foreign market contributed to our results in a significant degree.

As a result of the decisions taken throughout the year 2009 our company has closed a successful year, our balance sheet earnings were HUF 1,6 billion.

We do know that because of the prolonged crisis, years of even more careful management and still more frugality will follow in

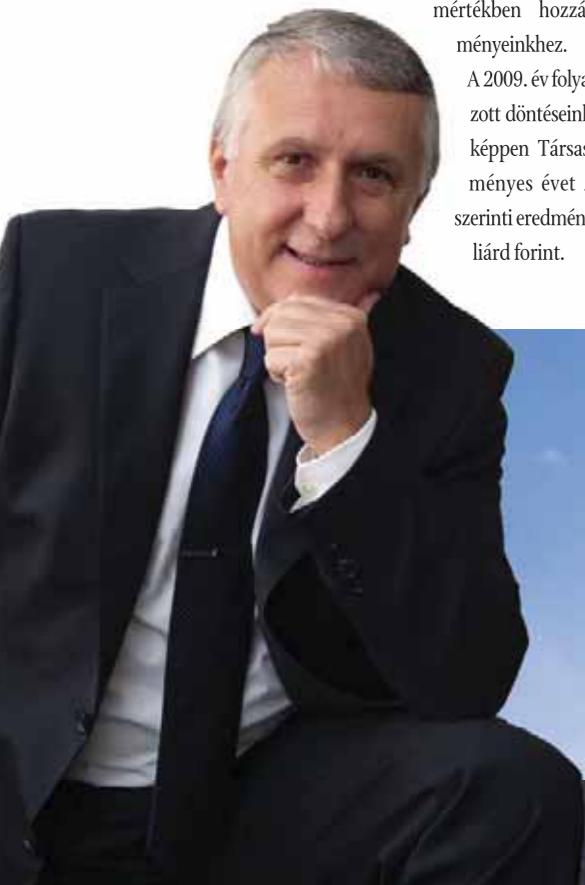
the country. In the interest of decreasing their expenses the agricultural growers have used less fertilizer, which resulted in the decrease of both crop average yield and quality, which meant even less profit. The current situation makes the reconsideration and the alteration of the financing of the agricultural growers necessary, which will in turn, also lead to the increase of the domestic use of fertilizers. The nutrient reserves of our soils have become exhausted, and since their replenishment is necessary, we expect an increase in domestic demand.

In 2010 the most important task of the Genezis Partner Network established by Nitrogénművek Zrt. is still to offer the right type and affordably priced fertilizer tailored to person, farmer and soil area, whilst bearing sustainable development in mind. Our Genezis Partner Network provides a second to none professional background for domestic farmers, thus helping to raise our agricultural production to a competitive level.

Our experts make sure that all of the information relating to nutrient replenishment is at the disposal of our customers.

In the interest of the future of Hungarian agriculture and our company henceforward we expect the supportive co-operation of our business partners and our dedicated colleagues, so that we can meet the challenges of the next years as coequal partners.

With the introduction of further high-level services and incentive systems we wish to expand our well-working relations with our partners, and respectively we also wish to increase our presence on the strategically important domestic and export markets with the involvement of new potential business partners.



”

AZ ELMŰLT ÉV LEGFONTOSABB FELADATA

A GENEZIS PARTNERHÁLÓZAT MEGERŐSÍTÉSE VOLT.

LAST YEAR'S MOST IMPORTANT ISSUE WAS

TO STRENGTHEN THE GENEZIS PARTNER NETWORK.

”

ÜDVÖZLETTEL, WITH BEST REGARDS:
Bige László • Elnök-vezérigazgató / President, CEO

A NITROGÉN MŰVEK ZRT. IGAZGATÓSÁGA
THE BOARD OF DIRECTORS AT NITROGÉN MŰVEK ZRT.



A NITROGÉN MŰVEK ZRT. FELÜGYELŐ BIZOTTSÁGA
SUPERVISORY BOARD OF NITROGÉN MŰVEK ZRT.



A NITROGÉN MŰVEK ZRT. MENEDZSMENTJE
THE MANAGEMENT OF NITROGÉN MŰVEK ZRT.





ELKÖTELEZETTEK VAGYUNK
A FOLYAMATOS INNOVÁCIÓ MELLETT.

WE ARE CONCERNED ABOUT
THE CONTINUOUS INNOVATION.

A NITROGÉN MŰVEK ZRT. TEVÉKENYSÉGE



A Nitrogénművek Zrt. termelési tevékenységét Pétfürdőn folytatja. Itt található a nitrogénműtrágya-termelés teljes vertikuma, ahol a műtrágyák előállításához szükséges legfontosabb alapanyagokat, az ammóniát és a salétromsavat is a Társaság állítja elő.

A Nitrogénművek Zrt. fő profilja a műtrágyagyártás, ezen belül a nitrogénhatóanyag-tartalmú termékek előállítása és értékesítése a meghatározó. Az elmúlt évtizedek alatt Pétisó termékünk fogalommal vált a magyar gazdálkodók számára, mely környezetvédelmi és agronómiai szempontból a legjobb tulajdonságokkal rendelkezik.

A Pétisó Társaságunk vezérterméke, amely mellett jelentős mennyiségű ammónium-nitrátot, karbamidot és nitrosolt is értékesítünk. (01.)

A műtrágyagyártás folyamata során keletkező vegyi termékek – salétromsav, szalmiákszesz, kalcinol, AN-oldatok, ipari gázok – forgalmazása továbbra is csak kisebb súlyt képviselt a Társaságunk árbevételében.

Társaságunk tagja a Magyar Vegyipari Szövetségnek, valamint szorosan együttműködik az Európai Műtrágyagyártók Szövetségével, melytől információkat, tanulmányokat, elemzéseket kap az európai uniós műtrágyapiacra vonatkozóan, továbbá a szervezet érdekképviseleti, jogorvoslati fórumot is biztosít az Európai Unió kívüli gyártókkal szemben.

2009. januárjában az új, világszínvonalú Granuláló üzemünkben előállított Genezis granulált Pétisó nitrogénműtrágya termékünk elnyerte az Agro+Mashexpo kiállítás különdíját.



THE ACTIVITY OF NITROGÉN MŰVEK ZRT.



Nitrogénművek Zrt. carries out its production activity at Pétfürdő. This is where the entire product line of nitrogen-fertilizer production can be found where the basic ingredients like ammonia and nitric acid necessary for the production of fertilizers are also produced by the company.

The main profile of Nitrogénművek Zrt. is the production of fertilizers, and within this the production and sale of products with nitrogen ingredient is determinative.

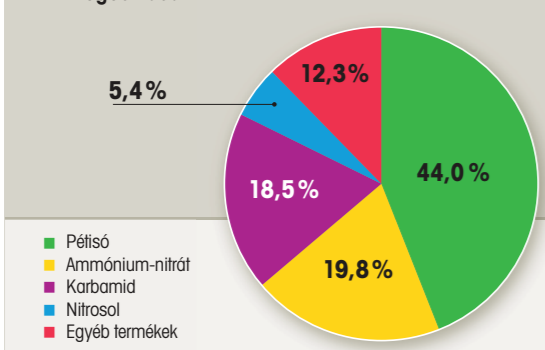
During the past decades our nitrogen salt called Pétisó (CAN) became a concept among Hungarian farmers, as it bears the best properties both from an environmental and an agronomical aspect. CAN is the leading product of our company, besides which we also sell a significant amount of ammonium nitrate, urea and Nitrosol (UAN). (01.)

The distribution of the chemical products – nitric acid, aqueous ammonia, calcinol, AN-solutions, industrial gases – arising during the process of fertilizer production, continue to represent only a smaller weight in the revenues of our company.

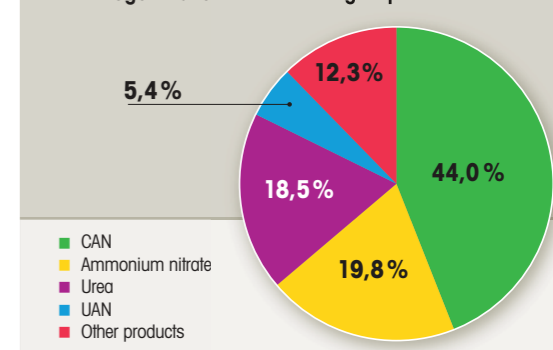
Our company is a member of the Hungarian Chemical Industry Association, and it closely cooperates with the European Fertilizer Manufacturers Association (FE-EFMA), from which it obtains information studies and analyses in relation to the European fertilizer market, furthermore it provides a legal remedy forum against producers outside of the European Union.

In January 2009 our product called Genezis Granulated Pétisó (CAN) produced at our world class level granulating plant has won the special award of Agro+Mashexpo Agricultural Exhibition.

01 / A Nitrogénművek Zrt. 2009. évi árbevételének megoszlása termékek szerint



01 / The distribution of the revenue of Nitrogénművek Zrt. according to products in 2009



A műtrágya értékesítés 2009. évi piaci környezete

Az Európai Unió tagállamainak többségében a 2009. évi gabonatermelés csökkent. Hazánkban a mezőgazdasági termelés – a 2008. évi kiugró növekedés után – már az év elején erőteljes csökkenésbe fordult, mely csökkenés az egész évet jellemezte.

A mezőgazdasági termelés volumene – a KSH előzetes adatai alapján – az évtized átlagos szintjéhez közeli volt, de 10%-kal elmaradt a kiemelkedő 2008. évtől. (02.)

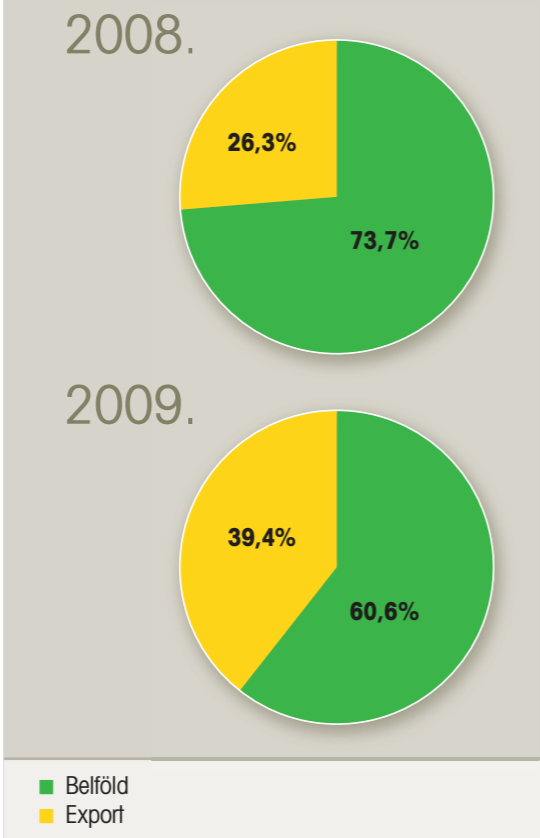
Az előző évhez viszonyítva 2009-ben a búzáért 25%-kal, a kukoricáért 4%-kal kaptak kevesebbet a termelők. A mezőgazdaság ráfordítási árszintje 6%-kal mérséklődött, ezen belül a felhasznált energia 5%-kal, a műtrágya 11%-kal, a takarmány 18%-kal volt olcsóbb.

A gazdálkodók hektáronkénti vesztesége 60-80 ezer Ft, melyet az EU területalapú támogatása csak mérsékelni, de megszüntetni nem tudott.

2009 végén a szokottnál jóval nagyobb mennyiségű gabonakészlet volt a termelők tulajdonában, melynek alapvető oka a kereslet csökkenése és az alacsony felvásárlási ár. A mezőgazdasági termények értékesítését a termelők és feldolgozók hitelfelvételi lehetőségeinek szűkülése és a hitelköltségek emelkedése nehezítette. A feldolgozók emiatt – a korábban jellemző éves készletezés helyett – általában csupán a folyamatos termeléshez szükséges mennyiségű gabonát vásárolták meg kisebb tételekben.

A Nitrogénművek Zrt. értékesítésében továbbra is a belföldi értékesítés a meghatározó, bár aránya a hazai mezőgazdaság helyzetéből adódóan az előző évhez képest csökkent. (03.)

03 / Az árbevétel megoszlása értékesítési relációk szerint



The market environment of fertilizer sales in 2009

In the majority of the member states of the European Union grain production has been decreased in the year 2009.

In Hungary agricultural production – after sharp increase in the year 2008 – has turned into a strong decrease already at the beginning of the year, and this decrease characterized the entire year. The volume of agricultural production – based on the advance data of the KSH (Central Bureau of Statistics) – was close to the average level of the decade, but it was 10% behind the outstanding level of the year 2008. (02.)

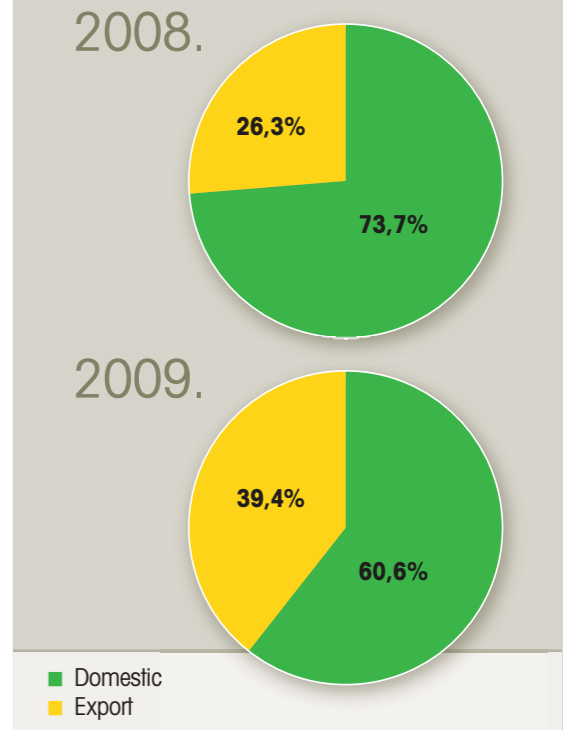
Compared to the previous year the farmers have received 25% less for wheat and 4% less for corn in the year 2009. The appropriation price level of agriculture lessened by 6%, within this the utilized energy was cheaper by 5%, and fertilizer was cheaper by 11% and forage by 18%.

The losses of the growers amounted to HUF 60-80.000 per acre, which could only be mitigated but not stopped by the area based subsidy of the EU.

At the end of 2009 growers owned a much larger quantity of grain stock than usual and the basic reasons for this were the decrease in demand and the low buying-up price. The sales of the agricultural produces were made more difficult by the narrowing of the credit take up options of the growers and the producers and the increase of the credit costs. Due to this the producers – instead of the previously typical yearly stock up – generally bought only the necessary amount of grain in smaller lots.

In the sales of Nitrogénművek Zrt. domestic sales continue to be dominant although its proportion has decreased compared to the previous year due to the situation of the domestic agriculture. (03.)

03 / The distribution of the revenue according to sales relations



02 / Főbb terményekre vonatkozó növénytermesztési adatok (Forrás: KSH) *előzetes adat

Megnevezés	2008.	2009.*	2009 / 2008.
BETAKARÍTOTT TERÜLET (EZER HEKTÁR)			
▶ Búza	1.130	1.142	101,1%
▶ Kukorica	1.192	1.179	98,9%
BETAKARÍTOTT TERMÉSMENNYISÉG (EZER TONNA)			
▶ Búza	5.631	4.396	78,1%
▶ Kukorica	8.897	7.542	84,8%
TERMÉSÁTLAG (KG/HEKTÁR)			
▶ Búza	4.980	3.850	77,3%
▶ Kukorica	7.470	6.400	85,7%

02 / Plant production of the main crops (Source: KSH) *preliminary data

Description	2008.	2009.*	2009 / 2008.
HARVESTED AREA (THOUSAND ACRES)			
▶ Wheat	1.130	1.142	101,1%
▶ Corn	1.192	1.179	98,9%
HARVESTED CROP AMOUNT (THOUSAND TONS)			
▶ Wheat	5.631	4.396	78,1%
▶ Corn	8.897	7.542	84,8%
YIELD AVERAGE (KG/ACRE)			
▶ Wheat	4.980	3.850	77,3%
▶ Corn	7.470	6.400	85,7%

Belföld

2009. januárjában az árcsökkenési várakozások miatt a piac stagnált. A hónap végén Társaságunk műtrágya értékesítési akciót hirdetett Pétisó készleteire, amelynek során több mint 67 ezer tonna Pétisó került értékesítésre a felhasználók felé. Az eladási ár az előző év novembere óta érvényben lévő árjegyzéki árnál jóval alacsonyabb volt.

2009. február végén – igazodva az európai piaci árszínhez – Társaságunk tovább csökkentette műtrágyáinak árait, biztosítva ezzel a teljes termelés piacra juttatását. A gazdálkodók a tavaszi szezonban az agronómiai igények alatti műtrágyázást végeztek, mellyel igyekeztek költségeiket minimalizálni, így ezen időszak értékesítése az előző évekhez viszonyítva alacsonyabb szinten realizálódott.

A műtrágya termékek minőségének megóvása érdekében a nyári hónapokra Társaságunk külső, fedett tárolási lehetőségeket keresett letéti tárolási szerződéses feltételek mellett. Ezzel a megoldással jelentős mennyiséget sikerült kiszállítani a gyártelepről.

Az év második felében az erősen csökkenő műtrágya árak hatására valamelyest nőtt a vásárlási kedv, de ennek ellenére éves szinten sem a vásárolt műtrágya mennyisége, sem az értéke nem érte el a 2008. évi szintet.

2009-ben a mezőgazdasági termelők által vásárolt műtrágya hatóanyag-száma összesen 367.315 tonna volt, amelynek 75%-a nitrogén, 12%-a foszfor, 13%-a kálium hatóanyag. A gazdák a szűkös pénzügyi lehetőségeik miatt a legszükségesebb tápanyag utánpótlásra törekedtek, s mivel a nitrogén műtrágyával lehet legkevésbé spórolni, a felhasználás csökkenése ennél a hatóanyag-nál volt a legkisebb. (04 / 05.)



Domestic market

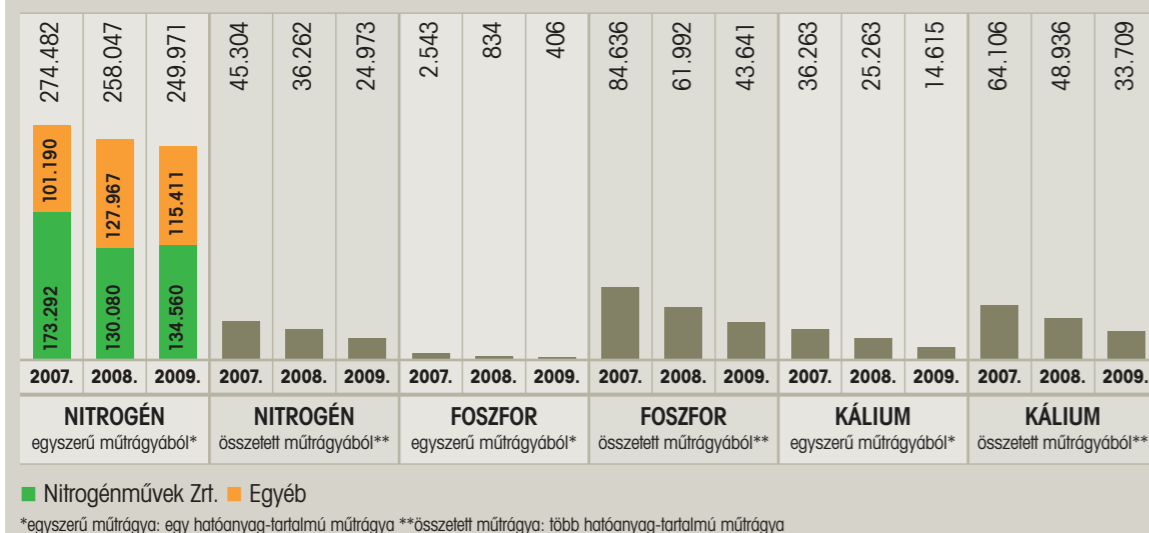
In January 2009 the market stagnated due to the price decrease expectations. At the end of the month our company announced a fertilizer sales campaign for its CAN stock, during the course of which more than 67.000 tons of CAN were sold to consumers. The sale price was much lower than the list-price valid since November of the previous year.

At the end of February 2009 – going by the European market price level – our company decreased the prices of its fertilizers, thus securing the allocation of the entire production to the market. The growers have carried out fertilization below the agronomic requirements in the spring season, with which they attempted to minimize their costs, thus the sales of this period was realized on a lower level as compared to the previous years.

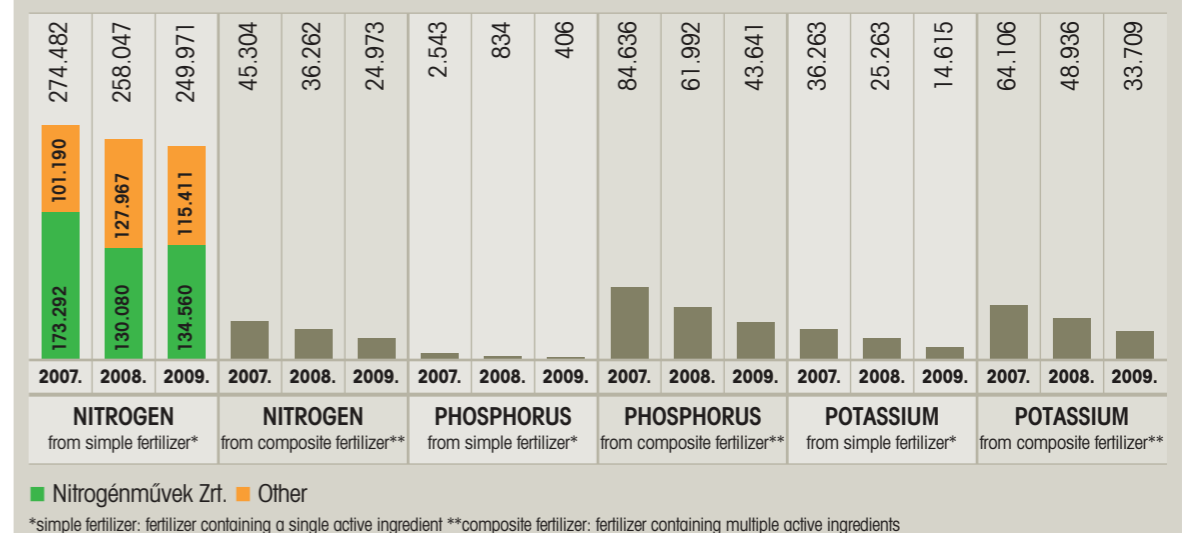
In the interest of protecting the quality of the fertilizer products our company searched for external, covered storage opportunities for the summer months under deposit storage conditions. With this solution a significant amount could be hauled out from the factory works. In the second half of the year due to the strongly decreasing fertilizer prices the desire to buy was increased in some extent but despite this fact neither the quantity nor the value of the fertilizer bought reached the yearly level of 2008.

In 2009 the quantity of fertilizer bought by agricultural producers was in ingredient weight 367.315 tons, 75% of this was nitrogen, 12% was phosphorus, and 13% was potassium. Due to their limited financial options the growers endeavoured to compensate for the most essential nutrients, and because one can be the least frugal with nitrogen fertilizer, the decrease in utilization was the smallest in the case of this ingredient. (04 / 05.)

04-05 / A hazai műtrágya értékesítés alakulása hatóanyagban (Forrás: AKI / Mennyiség: tonna)



04-05 / The shaping of domestic fertilizer sales in ingredients (Source: AKI / Quantity: ton)



Társaságunk az őszi műtrágya felhasználási szezon kezdetére a végfelhasználók jobb kiszolgálása és a kereskedelmi tevékenység megújítása érdekében Genezis Partnerhálózat néven felépítette direkt értékesítési hálózatát. Az értékesítési szervezet a már működő forgalmazói hálózat mellett ajánlja a gazdálkodóknak a kiváló minőségű, magyar Genezis műtrágyaválasztékokat, a végfelhasználói igények legmagasabb minőségi színvonalon történő kiszolgálásával.

Az ország agrár felsőoktatást folytató intézményeivel karöltve Társaságunk Genezis növény-, talaj-, és tájspecifikus tápanyag-gazdálkodási kísérleteket folytat, melynek 2009-re vonatkozó adatait az alábbi táblázat mutatja be. (06.)

Genezis Partnerhálózatunk szaktanácsadásával, Genezis termékeinkkel segítjük a növénytermesztés eredményességét, mivel az optimális tápanyag utánpótlással a hektáronkénti terméseredmény növelhető.



In the interest of better service provision for our end users and the renewal of the sales activity our company has established its direct sales network called Genezis Partner Network. The sales organization recommends to the farmers alongside the existing distributor network the excellent quality hungarian Genezis fertilizer range, by meeting the needs of the end users at the highest quality service provision level.

Coopearting with the hungarian higher institutions of agricultural sciences our company carries out plant, soil and region specific nutrient culture experiments, which's results are shown in the following table. (06.)

We can help the efficacy of plant growing with expert advice from our Genezis Partner Network and Genezis products while with optimal nutrient replenishment the yield per acre can be increased.

06 / Genezis tápanyag gazdálkodási kísérletek eredményei

Megnevezés	Termésátlag (tonna/hektár)	
	Betakarított terület*	Kísérletbe bevont terület**
▶ Búza	3,85	5,40
▶ Kukorica	6,40	9,00
▶ Repce	2,22	4,00
▶ Napraforgó	2,35	3,50

*Forrás: KSH **Forrás: MTA-TAKI Genezis szántóföldi műtrágyázási kísérletek eredményei

06 / Results of Genezis nutrient culture experiments

Crop	Yield average (ton/acre)	
	Harvested area*	Area involved in the experiment**
▶ Wheat	3,85	5,40
▶ Corn	6,40	9,00
▶ Rape	2,22	4,00
▶ Sunflower	2,35	3,50

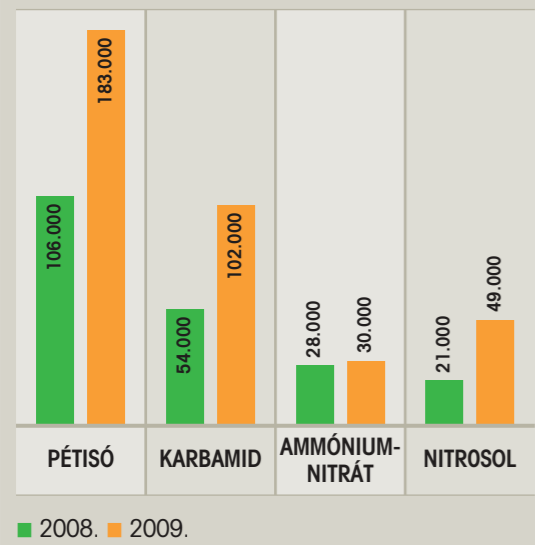
*Source: KSH **Source: MTA-TAKI Genezis results of plough land fertilizer experiments



Export

2008-ban a világban, így a közép-kelet-európai régióban is a műtrágyaárak régen nem látott magasságokba emelkedtek, ez a tendencia azonban 2009 tavaszára megfordult, így Társaságunk termékeinek átlagára jelentősen csökkent. A nyomott árak miatt a szezonban megszokott fokozatos áremelkedés még ősze is csak szolid árakat eredményezett. Az árak jelentősen csak az év végén emelkedtek. Társaságunk finanszírozásának érdekében, az export piacon, rendkívül nagy mennyiséget értékesítettünk előre fizetés mellett. Az év második felében a hazai piacon tapasztalható kereslet-visszaesés miatt felszabaduló árualap is az export piacra került kihelyezésre. (07.)

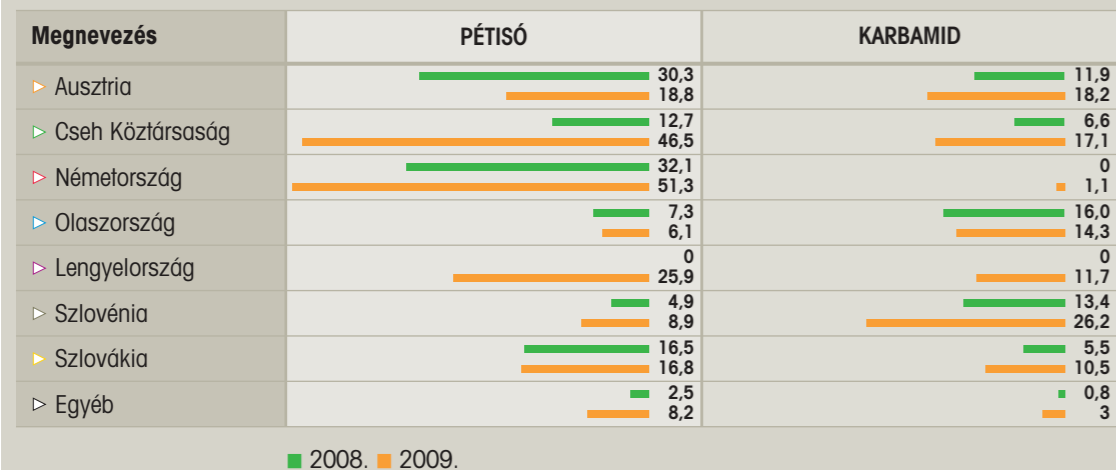
07 / A Nitrogénművek Zrt. négy fő termékének export mennyisége (tonna)



Az export piacokon általánosságban továbbra is az ismert versenytársakkal voltunk jelen, bár néhány gyártó – románok, szlovákok – a korábban megszokottnál visszafogottabb piaci aktivitást mutattak. A 2008-ban még agresszíven terjeszkedő lengyel gyártók tavaly szinte „eltűntek” a piacról, sőt a Nitrogénművek Zrt. jelentős terjeszkedésbe kezdett az ő otthoni piacain, így mára Lengyelország Társaságunk egyik legfontosabb és legnagyobb volumenű export piacává vált.

A legnagyobb volumenű képviselő Pétisó és karbamid termékeink export piacait az alábbi diagram szemlélteti. (08.)

08 / Pétisó és karbamid termék export volumene országoként (ezer tonna)



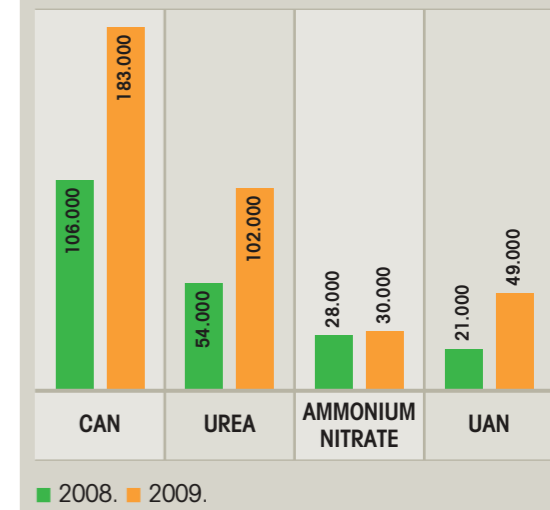
On the export markets in general we were present together with the well-known competitors, though some Romanian and Slovakian manufacturers have shown a more reserved market activity than usual. Polish producers following in year 2008 an aggressive expanding policy nearly disappeared from the market in 2009, moreover, Nitrogénművek Zrt. started to significantly expand on their domestic markets, so nowadays Poland has become one of our company's most important and largest volume export market. The export markets of our products sold in the largest volume (CAN, urea) are displayed in the diagram below. (08.)

Export

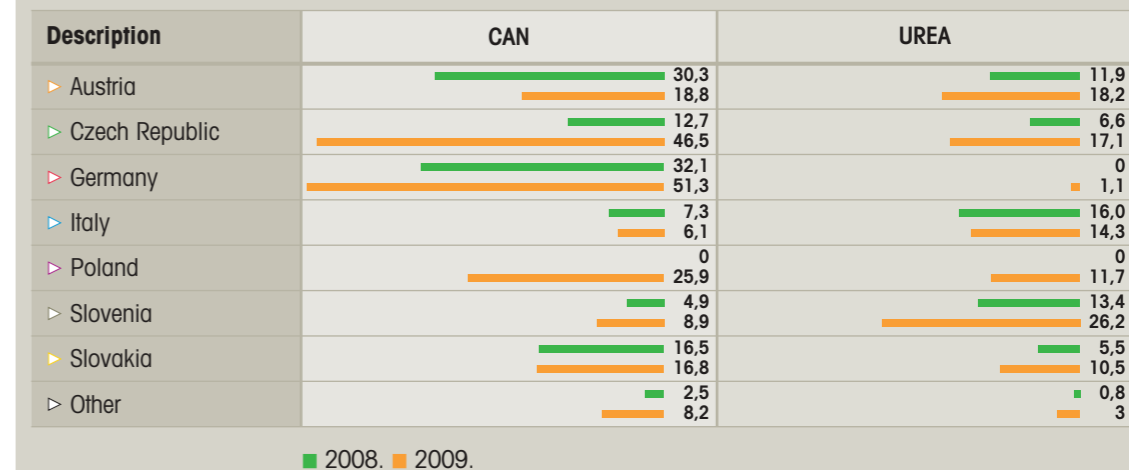
In 2008 in the world, and thus in the countries of Central Eastern Europe too, the prices of fertilizers rose to heights not seen for a long time, however, this tendency turned by the spring of 2009, so the prices of the products of our company have significantly decreased. Because of the pressed prices the gradual price rise still only resulted in modest prices in the autumn. The prices have risen significantly at the end of the year.

In the interest of the financing of our company we have sold an extremely large quantity under advance payment. Due to the decrease at the domestic fertilizer market the surplus was placed out on the export market in the second half of the year. (07.)

07 / The export quantity of the four main products of Nitrogénművek Zrt. (tons)



08 / The export volume per country of CAN and Urea products (thousand tons)





A szilárd nitrát-műtrágya mennyiségét a salétromsav termelés határozta meg. A termelés a Mútrágya üzem két üzemsze között (Granuláló, Pétisó üzemsze) kb. fele-fele arányban oszlott meg. Granuláló üzemszünkben április hónapban sikeres garanciális kimérést hajtottunk végre Pétisó termékre. Az év során 32% nitrogéntartalmú ammónium-nitrát próbagyártására is sor került. Pétisó üzemszünkben előállított termékeink gyártását a kereskedelmi igények határozták meg, mely szerint a Pétisó és az ammónium-nitrát termelésének aránya a 2008. évihez hasonlóan alakult, Nitrosolt azonban 5.709 tonnával kevesebbet termeltünk.



Termelés

2009-ben az éves termelési mennyiségekre pozitívan hatott, hogy az Ammónia üzemből az előző évhez képest jelentősen kevesebb termelési költség volt, melynek következtében termelési költségeink meghatározó részét képező földgázfelhasználás kedvezően alakult. (09.) A Karbamid üzemből, az előző évinél 20 ezer tonnával több karbamidot és emellett – a nitrosol gyártásához szükséges – 21 ezer tonna karbamid oldatot állított elő.

A 2009. novemberi platina háló cseréig az új Savüzem a nominál kapacitás felett – 110%-on –, majd ezt követően a kereskedelmi igényekhez igazodva a maximális kapacitáson üzemelt.



Production

In 2009 it had a positive effect on the yearly production quantities that in our Ammonia Plant there was significantly less shutdown in production as compared with the previous year, therefore the utilization of natural gas which forms a significant part of our production cost has turned out favourably. (09.)

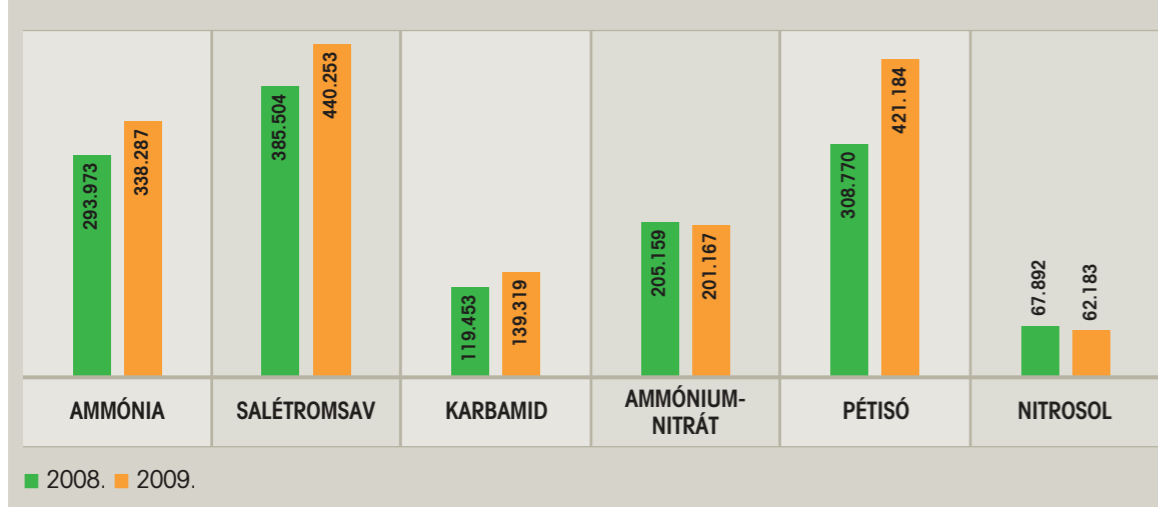
The Urea Plant has produced 20.000 tons more urea than in the previous year, and besides this it has produced 21.000 tons of urea solution, which is necessary for the production of UAN.

Up until the change of platinum gauze in 2009 November the new Acid Plant had operated above nominal capacity (110%), then hereafter going by the sales demands it has been operated on maximum capacity.

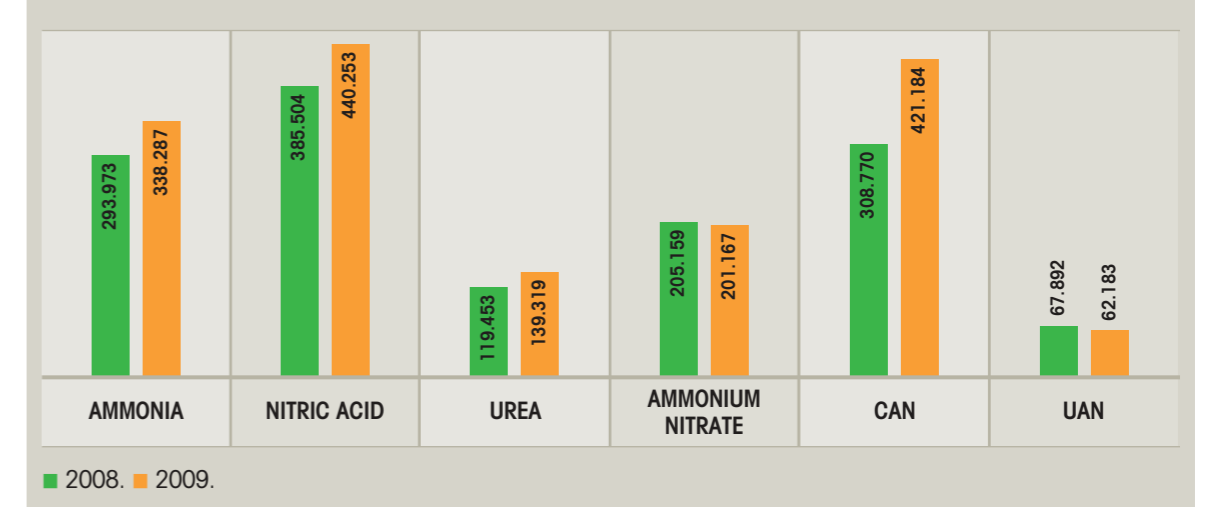
The quantity of solid nitrate fertilizer was determined by nitric acid production. The production was shared in a half-half ratio between the two factory parts of the Fertilizer Plant (Granulation sub-plant, CAN sub-plant). In our Granulation Plant we have carried out a successful guaranteed measuring on our CAN product. During the year the trial production of the ammonium nitrate with 32% nitrogen content also took place. The production of the fertilizer products in our CAN Plant were determined by the sales demands. According to this the ratio of CAN and ammonium nitrate production turned out similarly to that of the year 2008, however we have produced 5.709 tons less UAN product.



09 / A Nitrogénművek Zrt. fő termékeinek termelési volumenei (tonna)



09 / The production volume of the main products of Nitrogénművek Zrt. (tons)



Környezetvédelem

A Nitrogénművek Zrt. – jogszabályi kötelezésből fakadóan – Egységes környezethasználati engedély birtokában folytatja tevékenységét. Társaságunk rendelkezik Üvegházhatású gáz kibocsátási engedéllyel, Egységes vízjogi üzemeltetési engedéllyel és Környezetkárosodás Megelőzésének Üzemi Kárelhárítási Tervvel is. ISO 14001:2004 szabvány szerint tanúsított Környezetközpontú Irányítási Rendszert működtetünk, Környezetvédelmi laboratóriumunk pedig vizek vizsgálatára és levegős mérésekre vonatkozó akkreditációval rendelkezik.

Társaságunk működése során törekszik a környezetvédelmi teljesítmény javítására, a környezetterhelés csökkentésére, a levegőt, a vizeket és a talajt érő káros hatások mérséklésére a hatósági határértékek betartásán túlmenően, valamint az energiafelhasználás hatékonyságának javítására.

A környezeti elemek – levegő, felszíni víz, talaj és felszín alatti vizek – állapotát tekintve Társaságunk légszennyező pontforrásai 1998 óta nem bocsátanak ki a megengedett határértéket meghaladó mértékben szennyező anyagot, továbbá az előírt szennyvíz-kibocsátási határértékeket 1997 óta nem lépte túl. A környezetvédelmi hatóság előírására évek óta figyelő kutakkal vizsgáljuk a talaj és a felszín alatti vizek állapotát, s az eredményeket jelentjük a hatóságnak.

A közelmúltban létesített korszerű termelőüzemeink működésbe lépése és a régi üzemek leállítása következtében jelentősen javult Társaságunk környezeti teljesítménye is.

Az új salétromsav üzemben végrehajtott JI projektnek köszönhetően Társaságunk az európai salétromsavgyártás élvonalaiba került.

A Nitrogénművek Zrt. hulladékgazdálkodására – mind a veszélyes, mind az egyéb hulladékok tekintetében – a szelektív gyűjtés és hasznosítás magas foka jellemző. Társaságunk rendelkezik jóváhagyott Hulladékgazdálkodási tervvel. A veszélyes hulladékokat arra feljogosított szervezetek szállítják el és hasznosítják, illetve ártalmatlanítják. A termelési hulladékok döntő részét visszaforgatjuk a gyártástechnológiákba, míg a papírhulladékot, műanyag hulladékot és az irodástechnikai hulladékot hasznosító szervezetnek adjuk át.

Munkabiztonság, biztonságtechnika

A korábbi évekhez hasonlóan 2009-ben is kiemelt figyelmet fordítottunk a munkakörülmények biztonsági helyzetének javítására és a munkabalesetek megelőzésére. Ennek érdekében rendszeres felügyeleti tevékenységet folytattunk, ami magába foglalja a veszélyes berendezések, a kézi mozgatású és gépi emelő-berendezések ellenőrzését, a rendszeres biztonságtechnikai szemléket és oktatásokat. A Nitrogénművek Zrt. területén foglalkoztatás-egészségügyi szolgálat működik, amelyet külső szolgáltató működtet a jogszabályok által előírt módon és feladatokkal.



A Nitrogénművek Zrt. tevékenységének egy része fokozottan tűz- és robbanásveszélyes, ezért kiemelt figyelmet fordítunk tűzvédelmi helyzetünk folyamatos javítására. A jogszabályi előírásoknak megfelelő létesítményi tűzoltóságot működtetünk önkéntes tagokkal, akik jól vizsgáznak a rendszeresen tartott gyakorlatokon és kiváló eredményeket érnek el a tűzoltóversenyeken.

Havária-elhárító csoportjaink részt vesznek a Veszprém Megyei Katasztrófavédelmi Igazgatósággal közösen tartott katasztrófa-elhárítási gyakorlatokon, amelyeknek gyakori helyszíne Társaságunk területe.

A veszélyes vegyipari üzemek működéséből eredő fokozott kockázat csökkentése érdekében az OKF országos programot indított, amelynek során a kiemelt üzemek köré meteorológiai és vegyi Monitoring valamint Lakossági Riasztó rendszert telepített, melynek átadására 2009 első félévében került sor. A rendszer a levegő meteorológiai adatainak mérésére és továbbítására, a levegőben megjelenő – előre megadott – vegyi anyagok (ammónia, nitrogén-oxidok) észlelésére, azok koncentrációjának a veszélyes ipari üzem környezetében való megállapítására szolgál.

Environment protection

Nitrogénművek Zrt. – on the basis of legal obligation – carries out its activity with the possession of a single environment utilization permit. Our company has green house effect gas emission permit, single water rights operation permit and also a Plant Prevention Plan Directed at the Prevention of Environmental Damage as well. We operate an Environment Centred Control System which is certified according to ISO 14001: 2004 standards, our environment protection laboratory has accreditation pertaining to carrying out examination of water and air measurements.

During its operation our company endeavours to improve its environment protection performance, and decrease the burden placed on the environment, to mitigate the damaging effects on the air, the waters and the soil-beyond adhering to the authority limit value and the improvement of the efficacy of energy utilization.

Regarding the state of the environmental elements – air, surface water, water beyond the soil and the surface – the air pollution point sources of our company do not emit pollutant material in the quantity exceeding the permitted limit value; furthermore we did not exceed the sewage water emission limit values since 1997.

In accordance with the regulation of the environment protection authority we examine the state of the waters beyond the soil and the surface, and report the results to the authority.

Due to the putting into operation of our recently established modern production plants and the stoppage of the old plants, the environmental performance of our company has also increased significantly.

Thanks to the JI project carried out in our new Nitric Acid Plant, our company was became one of the top leading producers of nitric acid in Europe.

As far as the waste economy of Nitrogénművek Zrt. is concerned – both with regard to hazardous and other waste – the high degree of selective collection and utilization is typical. Hazardous waste is transported and utilized by the authorized organizations thereto.




We turn a determinative amount of production waste back – so called recycling – into production technology, whilst paper waste, plastic waste and office technology waste is given to organizations which utilize those wastes.

Work safety, technical safety

Similarly to the previous years we have paid highlighted attention to the improvement of the work safety situation and the prevention of work related accidents. In the interest of this we carry out regular supervisory activities which includes the control of the manually or automatically operated dangerous lifting appliances, the regular technical safety inspections and education.

An employment-healthcare service operates at the premises of the Nitrogénművek Zrt., which is operated by an external service provider in the manner and with the tasks stipulated by regulations. Some activities of Nitrogénművek Zrt. is of increasing fire and explosion hazard therefore we pay highlighted attention to the continuous improvement of our fire hazard situation. In accordance with legal regulations we operate an establishment fire brigade with volunteers, who do well at the regularly held exercises and achieve excellent results at fire brigade competitions. Our counter emergency groups participate in the disaster-aversion exercises jointly with the Disaster Safety Directorate of Veszprém County, which's site is often the area of our company.

In the interest of decreasing of the higher risk stemming from the operation of dangerous chemical plants the OKF has started a nationwide program, during the course of which it installed meteorological and chemical Monitoring and Population Alarm system around the highlighted plants, which were handed over in the first half year of 2009. The system serves to provide the measurement and transmission of the meteorological data of the air, and the presence, detection and the ascertaining of the concentration of the chemical materials in the air (ammonia, nitrogen-oxides) as specified in advance in the surroundings of the hazardous industrial plant.



ELKÖTELEZETTEK VAGYUNK
A KÖRNYEZET MAXIMÁLIS
VÉDELME MELLETT.

WE ARE CONCERNED ABOUT
THE MAXIMUM PROTECTION
OF THE ENVIROMENT.



EREDMÉNY: ÁRBEVÉTEL ÉS KÖLTSÉGEK

2009-ben a gazdasági válság a Társaságot és gazdasági környezetét is jelentős mértékben érintette, ennek ellenére a Nitrogénművek Zrt. működése eredményes volt, mérleg szerinti eredménye 1,6 milliárd Ft. Társaságunk pénzügyi helyzete stabilizálódott, finanszírozó bankjaink felé fizetési kötelezettségeinket folyamatosan teljesítettük. Hosszú és rövid lejáratú hiteleink tőketörlesztésére 7 milliárd Ft-ot, kamatfizetésre 2,3 milliárd Ft-ot fordítottunk az év folyamán.

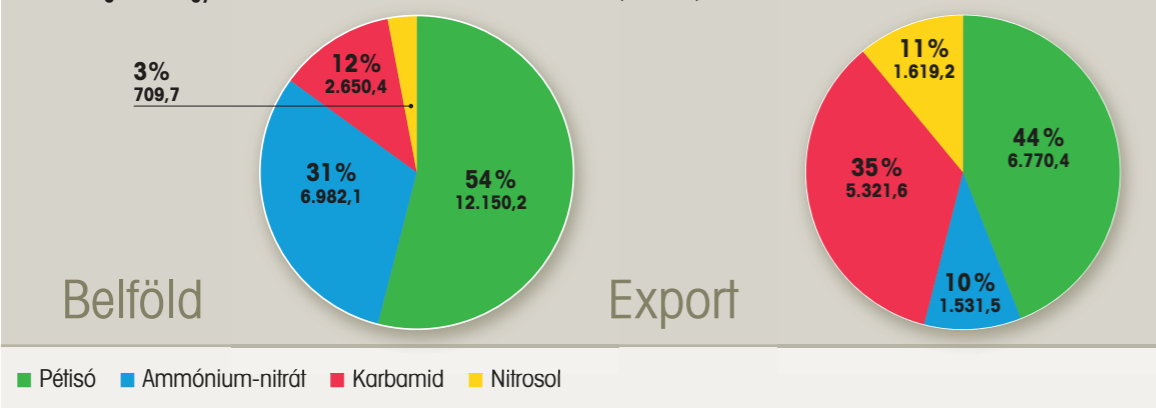
2009-ben a Nitrogénművek Zrt. 42,98 milliárd Ft nettó árbevételt ért el összesen, melyből Társaságunk fő profiljába tartozó nitrogénműtrágya értékesítés részaránya 88%. (10.)

10 / A Nitrogénművek Zrt. 2009. évi árbevétele (millió Ft)

Megnevezés	2009.
▶ BELFÖLD, EBBŐL	26.056
Nitrogénműtrágyák	22.555
Genezis NPK műtrágyák	1.138
Vegyí termékek	750
Anyagok és szolgáltatások	1.613
▶ EXPORT, EBBŐL	16.925
Nitrogénműtrágyák	15.243
Genezis NPK műtrágyák	55
Vegyí termékek	136
Kvótaértékesítés	1.455
Anyagok és szolgáltatások	36

Társaságunk kereskedelmi és marketing tevékenységének köszönhetően a gazdák tudatosabban választják a környezetvédelmi és agronómiai szempontból kedvezőbb Pétisó termékünket az ammónium-nitráttal szemben. A belföldi értékesítésen belül a Pétisó aránya tovább növekedett, a 2008. évi 32,6%-ról 46,6%-ra nőtt, ezzel szemben az ammónium-nitrát aránya 30,2%-ról 26,8%-ra csökkent. A hazai mezőgazdaság rossz anyagi helyzete miatt belföldön nagymértékben csökkent a műtrágya iránti kereslet. (11.)

11 / Nitrogénműtrágyák értékesítésének összetétele relációként (millió Ft)

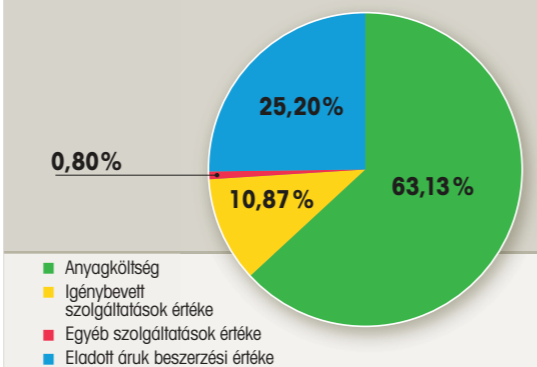


A vegyi termékek piacát a kínálati oldal erősödése és a verseny kiéleződése jellemezte, melynek következtében e termékcsoport összes árbevételén belüli aránya 2%. Termelési költségeink szerkezetét az alábbi diagram szemlélteti. (12.)

12 / A Nitrogénművek Zrt. termelési költségeinek szerkezete

▶ ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK	88,71%
▶ SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK	7,53%
▶ ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS	3,76%

Anyagjellegű ráfordítások bontása



A műtrágyagyártáshoz szükséges legfontosabb alapanyagot, az ammóniát saját magunk állítjuk elő földgázból, ebből adódóan a földgázfelhasználás költsége meghatározó költségelemnek számít az anyagköltségen és Társaságunk összes termelési költségein belül is. A földgázt – kedvezőbb versenyi körülményekből – Nyugat-Európából szerezünk be, mellyel biztosítani tudjuk versenyképességünk megőrzését és regionális partnereinkkel szembeni előnyünk növelését.

RESULTS: REVENUES AND EXPENSES

In 2009 the economic crisis has also affected our company and its economical environment to a significant degree as well. In spite of this the operation of Nitrogénművek Zrt. was successful and its balance sheet earnings amounted to HUF 1,6 billion.

The financial situation of our company has become stable; we have continuously met the payment obligations towards our financing banks. We have spent HUF 7 billion on the repayments of our long term and short term credits, and spent HUF 2,3 billion on interest payments during the year.

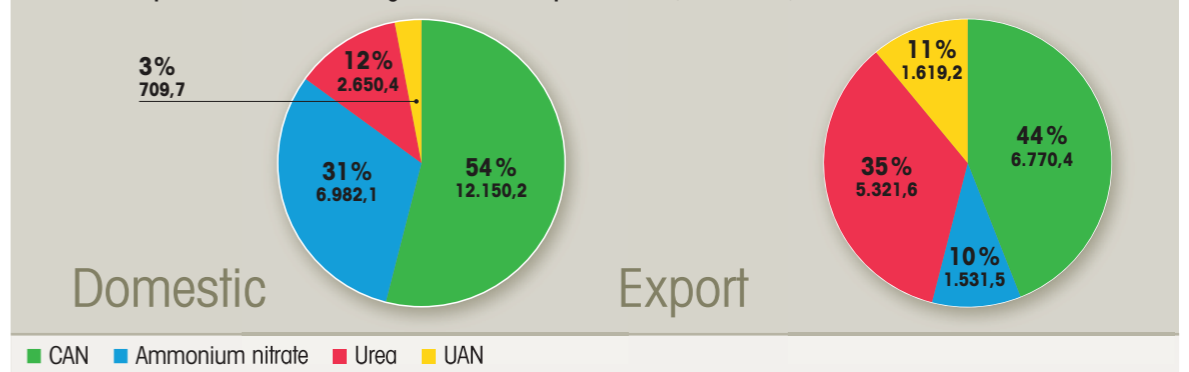
In 2009 Nitrogénművek Zrt. has achieved a total net price revenue of HUF 42,980 billion from which the ratio of sales of the main nitrogen fertilizers was 88%. (10.)

10 / The revenue of Nitrogénművek Zrt. in year 2009 (million HUF)

Description	2009.
▶ DOMESTIC, OUT OF WHICH	26.056
Nitrogen fertilizers	22.555
Genezis NPK fertilizers	1.138
Chemical products	750
Materials and services	1.613
▶ EXPORT, OUT OF WHICH	16.925
Nitrogen fertilizers	15.243
Genezis NPK fertilizers	55
Chemical products	136
Quota sales (pollution)	1.455
Materials and services	36

Thanks to the sales and marketing activity of our company, the growers choose our CAN product which is favourable to ammonium nitrate from an environment and agronomical aspect, more consciously. Within the domestic sales the ratio of CAN continued to grow further, it has been increased from the 32.6% in 2008 to 46.6% in 2009, in front of this the ratio of ammonium nitrate has been decreased from 30.2% to 26.8%. Due to the bad financial situation of national agriculture, the demand for fertilizers has decreased in a significant degree domestically. (11.)

11 / The composition of sales of nitrogen fertilizers as per relation (million HUF)

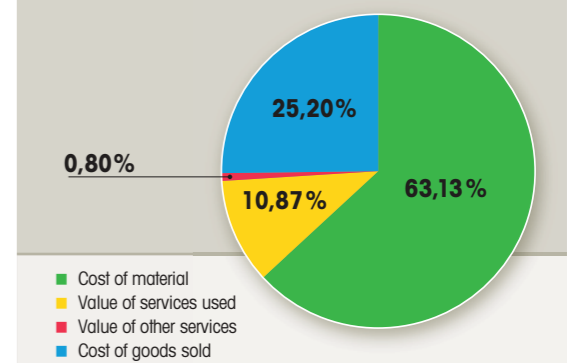


The market of the chemical products was characterised by the strengthening of the supply side, and the sharpening of the competition, as a consequence of which the ratio of this product group within the total price revenue is 2%. The structure of our production costs is shown in the figure below. (12.)

12 / The structure of production costs of Nitrogénművek Zrt.

▶ MATERIAL TYPE EXPENSES	88,71%
▶ PERSONAL TYPE EXPENSES	7,53%
▶ DEPRECIATION	3,76%

Proportion of material type expenses



Ammonia is the most important material for fertilizer production, we can make it ourselves from natural gas, as a result the utilization cost of natural gas is a defining element both within the cost of materials and within the total cost of production of our company.

We acquire the natural gas from the more favourable competition market environment of Western Europe, through which we can keep our competitiveness and increase our advantage against our regional competitors.

Értékteremtés, értékeink megőrzése, hatékonyság-növelés, elkötelezettség, motiváció, erőforrás-fejlesztés

A 2008. év második felében jelentkező gazdasági és pénzügyi nehézségek Társaságunkat sem kerültk el, hatásuk a 2009-es év folyamán is érzékelhető volt.

A fokozottan megváltozott környezet kihívásaihoz igazodva folytattuk tevékenységünket, ahhoz a kiemelt foglalkoztatói szerephez méltóan, amelyet a Nitrogénművek Zrt. hosszú évtizedek óta betölt a régióban. Ennek jegyében folyamatosan szem előtt tartottuk működésünket jellemző alapvető értékek megőrzését – a munkaerő megbecsülését, a szociális érzékenységet –, mely tényezők ugyanolyan súllyal szerepelnek prioritásaink között, mint a napi operatív feladatok teljesítése.

Társaságunk munkaszervezete 2009. évben megváltozott, a gazdasági és pénzügyi nehézségek ellenére tevékenységi körünk bővült, a foglalkoztatottak létszáma jelentősen megemelkedett. 2009. február 1-jével sor került a csomagolási, rakodási, szállítási, letárolási-felszedési, árukiadási és belső szállítási tevékenységek, március 1-jével pedig a gépészeti, a villamos és műszer-automatikai tevékenységek visszaszervezésére.

2009. augusztus 1-jével átszervezésre került a műtrágya értékesítői hálózat. Genezis Partnerhálózat néven működik a cégcsoport egész országot lefedő, minden megyében több értékesítővel tevékenykedő szaktanácsadói és direkt értékesítői hálózata.

Mindezen folyamatok és egyéb létszámváltozások hatására a teljes munkaidőben foglalkoztatottak létszáma 2009. december 31-re 712 főre emelkedett.

Tradicionalisan versenyképes jövedelmet biztosítunk munkavállalóink részére és nagy hangsúlyt fektetünk a béren kívüli juttatásokra. A gazdálkodási nehézségek miatt 2009. évben alapbérfejlesztés végrehajtására nem került sor, de a béren kívüli juttatásokat magában foglaló Cafeteria rendszer változatlan formában működött. Fokozott figyelmet fordítottunk a szociális jellegű juttatásokra, többek között lakáscélú támogatásra. A munkavállalók illetve az őket képviselő érdekképviseleti szervezetek maximálisan együttműködtek a cég vezetésével annak érdekében, hogy a cég stabilitása fennmaradjon, a munkahelyeket megőrizhessük.

Az elmúlt évekhez hasonlóan, a menedzsment folyamatosan biztosítja, hogy a munkatársak rendelkezzenek a jogszabályi előírásoknak és a társasági elvárásoknak megfelelő iskolai, illetve szakmai végzettségekkel. 2009. évben kiemelt jelentőségű volt a Genezis Partnerhálózat üzletkötőinek komplex szakmai képzése, mely egy képzés-sorozat első elemeként került lebonyolításra 2009 novemberében, növelve ezzel az üzletkötő munkatársak munkavégzési hatékonyságát.

Társaságunk vezetése hagyományosan szoros kapcsolatot tart fenn a térség önkormányzataival, hatóságaival, civil szervezeteivel.

Veszprém megye egyik legnagyobb adófizetőjeként jelentősen hozzájárul Pétfürdő község egyre nagyobb ütemű fejlődéséhez, támogatja a helyi és régióbeli egészségügyi, oktatási, kulturális és sporttevékenységeket, alapítványokat, rendezvényeket.

A Nitrogénművek Zrt. – mint felelős gazdasági szereplő – célja, hogy továbbra is a térség meghatározó és stabil foglalkoztatója legyen. Kiemelkedő szakmai képzettségű, elhivatott munkatársakat alkalmazva folyamatosan javítja az élők munkahelyének hatékonyságát oly módon, hogy biztosítja a munkavállalói önmegvalósítás lehetőségét, a munkabéke tartós fenntartását. Ezen értékek és érdekek jelentősége napjainkban még inkább felértékelődött.

Kereskedelmi stratégia

Társaságunk 2010. évi kereskedelmi stratégiája jelentős mértékben épít a meglévő, kiemelt forgalmazói kör együttműködésére. Szorosabbá és hatékonyabbá kívánjuk tenni a belföldi műtrágya nagykereskedőkkel való együttműködést, illetve újszerű ösztönző programjainkkal erősíteni kívánjuk a Nitrogénművek Zrt. elkötelezett partneri körét. A 2010. évi értékesítési célok elérése érdekében nagymértékben számítunk a 2009. augusztusában kialakított közvetlen értékesítési szervezetünk piaci és végfelhasználói kapcsolattudására. Szakmailag felkészült üzletkötőink a hagyományos szakmai tanácsadón túl a legmodernebb szaktanácsadói rendszerek alkalmazásával és vásárlás-ösztönző programokkal népszerűsítik és ajánlják Genezis termékeinket.

Fentiek hatására 2010. évben jelentős értékesítési mennyiség növekedést várunk nitrogén- és NPK műtrágyáink tekintetében, mind belföldi, mind export piacainkon.

Az élelmiszert igénylők létszáma növekszik, miközben a szükséges élelmiszer előállításának területe csökken, mely előre vetíti a műtrágya termékek iránti kereslet növekedését, illetve a gazdasági válságból kilábaló ipari termelés is növekvő keresletet prognosztizál a további évekre.

Az elmúlt évek „minimál-szemléletű” műtrágya felhasználása várhatóan megváltozik, és a szükséges tápanyagok felhasználását illetően az optimális irányba mozdul el, mely értékesítési mennyiségeink növekedését eredményezi.

Az Európai Unió és a magyarországi agrártámogatási rendszer átalakításától is a gazdálkodók helyzetének javulását reméljük, ami lehetővé teszi a termékeink iránti keresletnövekedést a hazai piacon. Külkereskedelmi társaságainkon keresztül tovább erősítjük együttműködésünket a külföldi forgalmazókkal, illetve a gazdálkodók közvetlen elérése érdekében bővíteni kívánjuk üzletkötői létszámunkat a német, az olasz és a lengyel piacokon.

Partnereink igényeinek teljes körű, rugalmas és hatékony kiszolgálása érdekében további fejlesztéseket tervezünk logisztikai tevékenységünkben.

Value creation, the keeping of our values, increase of efficacy, dedication, motivation, development of resources

The economic and financial difficulties which appeared in the second half of the year 2008 have not avoided our company either and their effects were perceptible during the year 2009 too.

We continued with our activities by adjusting to challenges of the increasingly changed environment in a worthy manner to that highlighted employer role which Nitrogénművek Zrt. fills in the region since several decades. In accordance with this we have at all times kept in mind the upholding of the basic values which characterize our operation – the appreciation of the work force and social sensitivity –, which factors weigh with the same weight among our priorities like the completion of the daily operative tasks do. The work organization of our company has changed in the year 2009, and despite the economic and financial difficulties the circle of our activities has expanded and the number of employees has increased significantly.

As of 1 February 2009 the back-organization of packing, loading, transport, storage-loading and internal transport activities took place, and as of 1st of March the mechanical, electrical and equipment-automatic activities were re-integrated. As of 1st of August the fertilizer sales network has been re-organized. The sales network of the company group operates under the name Genezis Partner Network and covers the whole country with its team comprising several expert advisors and direct sales people in each county. As a result of these processes and other changes in headcount numbers the number of full-time employees rose to 712 persons by 31 December 2009.

We traditionally provide competitive salaries to our employees and place great emphasis on the incentives outside the framework of the salaries. Due to the economic difficulties the development of the base wage did not occur in the year 2009, but the Cafeteria system which encompasses the incentives outside the framework of the salaries operated in an unchanged manner. We have paid increased attention to the social type incentives, among others the subsidy used for housing purposes. The employees and respectively the associations representing their interests have co-operated with the company to the maximum in the interest of keeping the stability of the company up, and to enable us to retain the workplaces.

Similarly to the past years the management continuously ensures that the employees possess the necessary educational or vocational degree in accordance with the pertaining legal regulations and company expectations. In the year 2009 the complex professional training of the salespeople of the Genezis Partner Network was of highlighted significance, which was organised as the first element in a training-series in November 2009, thus increasing the working efficacy of our colleagues in sales. Our company traditionally maintains strong relations with the local governments, other authorities and civil organizations of the region. As one of the biggest tax-payers of Veszprém county it significantly

contributes to the ever more dynamic-paced development of the village of Pétfürdő, and supports the local and regional healthcare, educational, cultural and sports activities, foundations and events.

Nitrogénművek Zrt.'s objective – as a responsible role player in the economy – continues to be to remain a defining and stable employer in the region. By employing dedicated employees of outstanding professional training it continues to continuously improve the efficacy of live work by providing the employees with the opportunity of employee self-realization and the lastingly sustains peace of work. The significance of these values and interests has become even more upgraded these days.

Sales strategy

In 2010 the sales strategy of our company builds significantly upon the co-operation of the existing, highlighted distributors. We wish to make the co-operation with the domestic wholesalers of fertilizers, respectively we wish to strengthen the dedicated circle of Nitrogénművek Zrt.'s partners with our novel incentive programs.

In the interest of achieving our sales objectives in the year 2010 we count in a great degree on the market and end user connections system of our direct sales organization established in August 2009. Our professionally trained sales people recommend and popularize our Genezis products with the application of the latest modern expert advice systems, and purchase incentive programs beyond the provision of usual specialist advice.

As an effect of the above in the year 2010 we expect a significant sales increase with regard to our nitrogen and NPK fertilizers, both on our domestic and export markets.

The number of those demanding food increases, while the area of the production for the necessary food decreases, which projects the increase in demand for fertilizer products, respectively, the industrial production emerging from the economic crisis also forecasts increased demand for the years to come.

The „minimalist-view” fertilizer utilization of the past years is likely to change and will move in the optimal direction as regards the utilization of the necessary nutrients, which in turn, will result in the increase of our sales quantities.

We also hope for the improvement of the growers' situation from the transformation of the agricultural subsidy system of the European Union and Hungary which will make the increase in demand for our products on the domestic market.

Through our foreign trade companies we further strengthen our co-operation with the foreign distributors, and respectively, in the interest of reaching the growers directly we wish to expand the number of our salespeople on the German, Italian and Polish markets.

In the interest of meeting our partners' demands with full-scope, flexible and effective service provision we plan to make further developments in our logistics activity.

ÉRDEKELTSÉGEINK - OUR INTERESTS

A Nitrogénművek Zrt. 2009. évi tulajdonosi részesedése The ownership dividends of Nitrogénművek Zrt. in 2009






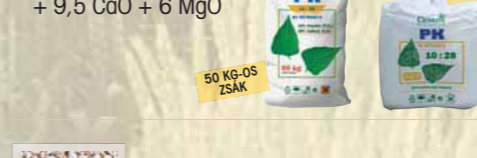

Megnevezés Description	Telephely Site	Fő tevékenységi kör Main scope of activity
01 ▶ Péti Nitrokomplex Kft.	8105 Pétfürdő, Hősök tere 14.	<ul style="list-style-type: none"> • műtrágyák gyártása, kiszemelése, forgalmazása • production, portioning and distribution of fertilizers
02 ▶ Péti Polietilén Zsák Kft.	8105 Pétfürdő, Hősök tere 14.	<ul style="list-style-type: none"> • polietilén csomagolóanyagok gyártása és forgalmazása • production and distribution of polyethylene wrapping materials
03 ▶ Nitrogén-Pinkerton Kft.	8105 Pétfürdő, Hősök tere 14.	<ul style="list-style-type: none"> • nyomozási, biztonsági tevékenység • detective and security activities
04 ▶ Nádudvari Agrokémiai Kft.	4181 Nádudvar, Kabai u. 60.	<ul style="list-style-type: none"> • műtrágya, nitrogénvegyület gyártása és forgalmazása • production and distribution of fertilizer and the nitrogen compound
05 ▶ Péti Gépészeti Kft.	8105 Pétfürdő, Hősök tere 14.	<ul style="list-style-type: none"> • fémmegmunkálás • metal processing
06 ▶ Péti VMA Villamos és Műszer-Automatika Kft.	8105 Pétfürdő, Hősök tere 14.	<ul style="list-style-type: none"> • műszaki vizsgálat, elemzés • technical examination, analysis
07 ▶ RSR Nitro Kft.	8105 Pétfürdő, Hősök tere 14.	<ul style="list-style-type: none"> • logisztikai tevékenység • logistics activity
08 ▶ Nitro Pet d.o.o.	24000 Subotica – Szabadka, Engelsova 15. (Szerbia)	<ul style="list-style-type: none"> • szállítási, ügynöki tevékenység, vegyi termékek, műtrágyák kiskereskedelmi forgalmazása • transport and agent activity, retail of chemical materials and fertilizers
09 ▶ Nitropet Slovakia s.r.o.	930 28 Okoc – Ekecs, Hlavná 716 (Szlovákia)	<ul style="list-style-type: none"> • mezőgazdasági termékek, vegyi anyagok kis- és nagykereskedelme • wholesale and retail of agricultural products, chemical materials
10 ▶ S.C. BH Chemical Impex s.r.l.	440011 Satu Mare - Szatmárnémeti, Al. I. Cuza 2. (Románia)	<ul style="list-style-type: none"> • vegyipari termékek nagykereskedelme • wholesale of chemical industry products
11 ▶ Nitropet Deutschland GmbH	81827 München, Hoppel Str. 31. (Németország)	<ul style="list-style-type: none"> • nagy- és kiskereskedelem • wholesale and retail
12 ▶ Nitropet Italia s.r.l.	39100 Bolzano, Viale Duca d'Aosta n.100. (Olaszország)	<ul style="list-style-type: none"> • nagy- és kiskereskedelem • wholesale and retail



NITROGÉN MŰTRÁGYÁK - NITROGEN FERTILIZERS

<p>▶ Granulált Pétisó CAN (granulated)</p> 	<p>▶ Prillezett Pétisó CAN (prilled)</p> 
<p>▶ Kénes Pétisó CAN with sulphur (granulated)</p> 	<p>▶ Ammóniumnitrát Ammonium nitrate</p> 
<p>▶ Karbamid Urea</p> 	<p>▶ Mikramid Mikramid</p> 
<p>▶ Nitrosol UAN</p> 	<p>▶ Kalcinol Calcinol</p> 

NPK MŰTRÁGYÁK - NPK FERTILIZERS

NPK MŰTRÁGYÁK NPK FERTILIZERS	NPK PRÉMIUM MŰTRÁGYÁK NPK PREMIUM FERTILIZERS
<p>▶ NPK 15:15:15 + 8 S</p> 	<p>▶ NPK 16:12:14 + 6 S + 0,05 B + 0,05 Fe + 0,1 Mn + 0,05 Zn</p> 
<p>▶ NPK 8:21:21 + 4 S + 2 CaO + 1 MgO</p> 	<p>▶ NPK 8:24:24 + 2 MgO + 0,05 B + 0,05 Fe + 0,1 Mn + 0,02 Zn</p> 
<p>▶ NPK 6:26:30</p> 	<p>▶ NPK 8:20:30 + 2 S + 0,05 B + 0,05 Fe + 0,1 Mn + 0,02 Zn</p> 
<p>▶ NPK 5:10:30 + 3 S + 5 CaO + 3 MgO</p> 	<p>▶ NPK 7:10:32 + 2 MgO + 4 S + 0,1 B + 0,05 Fe + 0,1 Mn + 0,05 Zn</p> 
<p>▶ PK 10:28 + 9,5 CaO + 6 MgO</p> 	<p>▶ NPK 8:12:25 + 4 S + 3 MgO + 0,05 B + 0,1 Fe + 0,2 Mn + 0,02 Zn</p> 
<p>NPK STARTER MŰTRÁGYÁK • NPK STARTER FERTILIZERS</p>	
<p>▶ NPK 20:10:0 + 17 S ▶ NPK 20:5:5 + 12 S ▶ NPK 20:15:0 + 14 S + 1 CaO + 1 MgO ▶ NPK 20:20:0 + 11 S ▶ NPK 15:25:0 + 11 S + 1 CaO + 1 MgO</p> 	<p>Kiemelt bórtartalommal</p>  <p>Kiemelt cinktartalommal</p>

ÖNTÖZŐ- ÉS LOMBRÁGYÁK - IRRIGATION AND LEAF FERTILIZERS

► Mikromix termékcsalád
Mikromix fertilizers



► Genezis-Pétisol termékcsalád
Genezis-Pétisol fertilizers



► Kalcium termékcsalád
Calcium fertilizers



ÖNTÖZŐ- ÉS LOMBRÁGYÁK - IRRIGATION AND LEAF FERTILIZERS

► Péti Mix Komplex Plusz termékcsalád
Péti Mix Komplex Plusz fertilizers



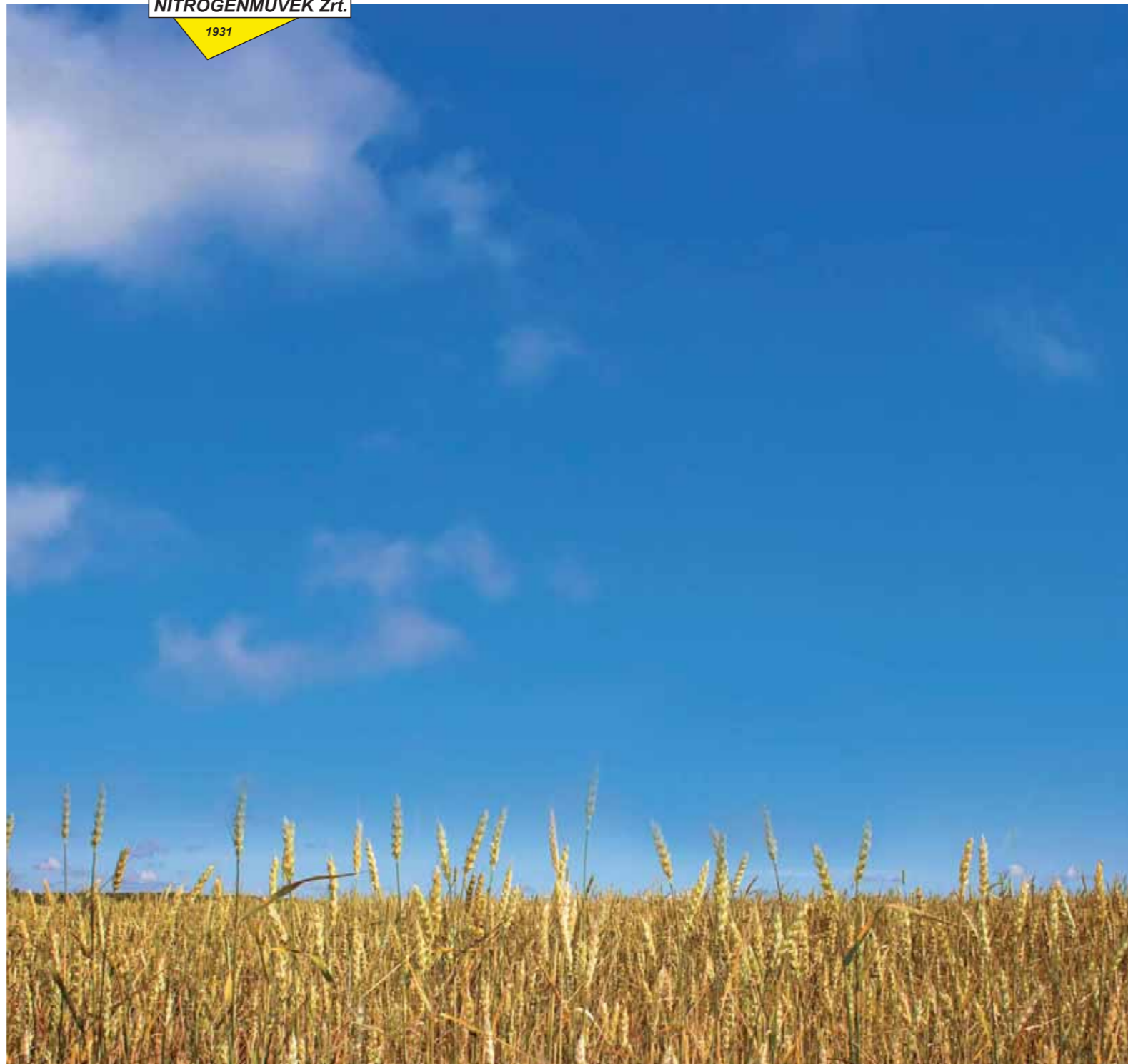
Szántóföldi levélrágyák
Leaf fertilizers for field crops



Pétibór Extra
Pétibór Extra fertilizer







NITROGÉN MŰVEK ZRT.

8105 Pétfürdő, Hősök tere 14.

Telefon: 06 88 620 100

Fax: 06 88 620 102

E-mail: nrt@nitrogen.hu

Web: www.nitrogen.hu

A Bige Holding csoport tagja

